

Logística operacional para una Acuicultura sostenible



Cooke
CHILE

Noviembre, 2025



1 Conectividad y Logística del paralelo 41 al sur de Chile

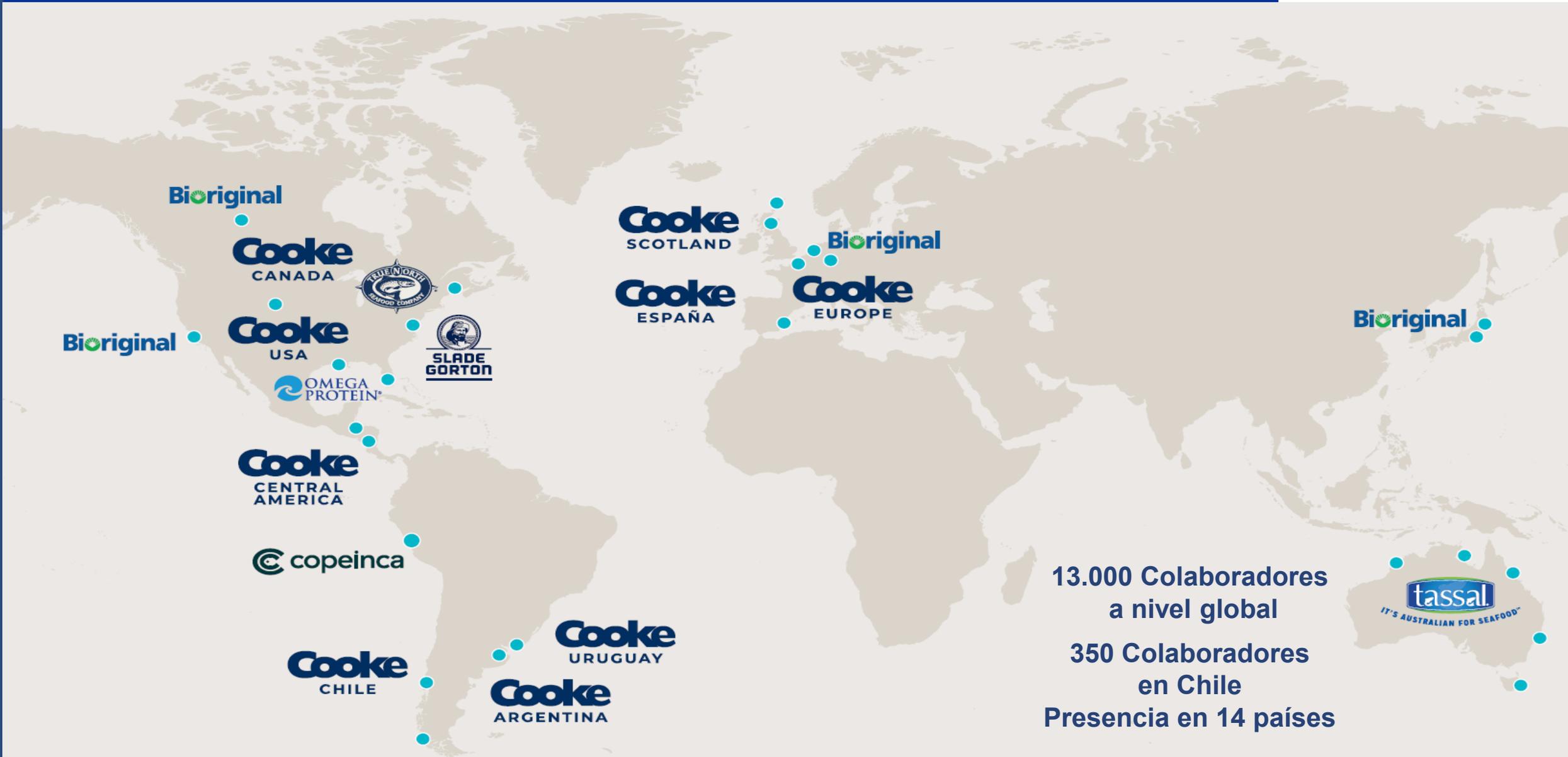
2 Desafíos y estrategias

3 Innovación

4 Sostenibilidad y eficiencia

5 Reflexiones Finales

Conectividad y Logística del paralelo 41 al sur de Chile



13.000 Colaboradores a nivel global
350 Colaboradores en Chile
Presencia en 14 países

Conectividad y Logística del paralelo 41 al sur de Chile



01

DISTANCIA ENTRE PARALELOS

35° y 54° son 2000 km

02

PRINCIPALES TRASLADOS

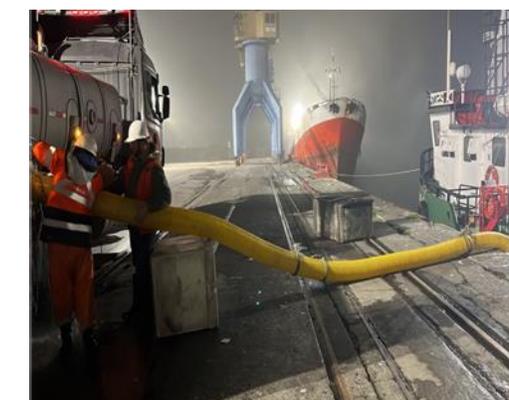
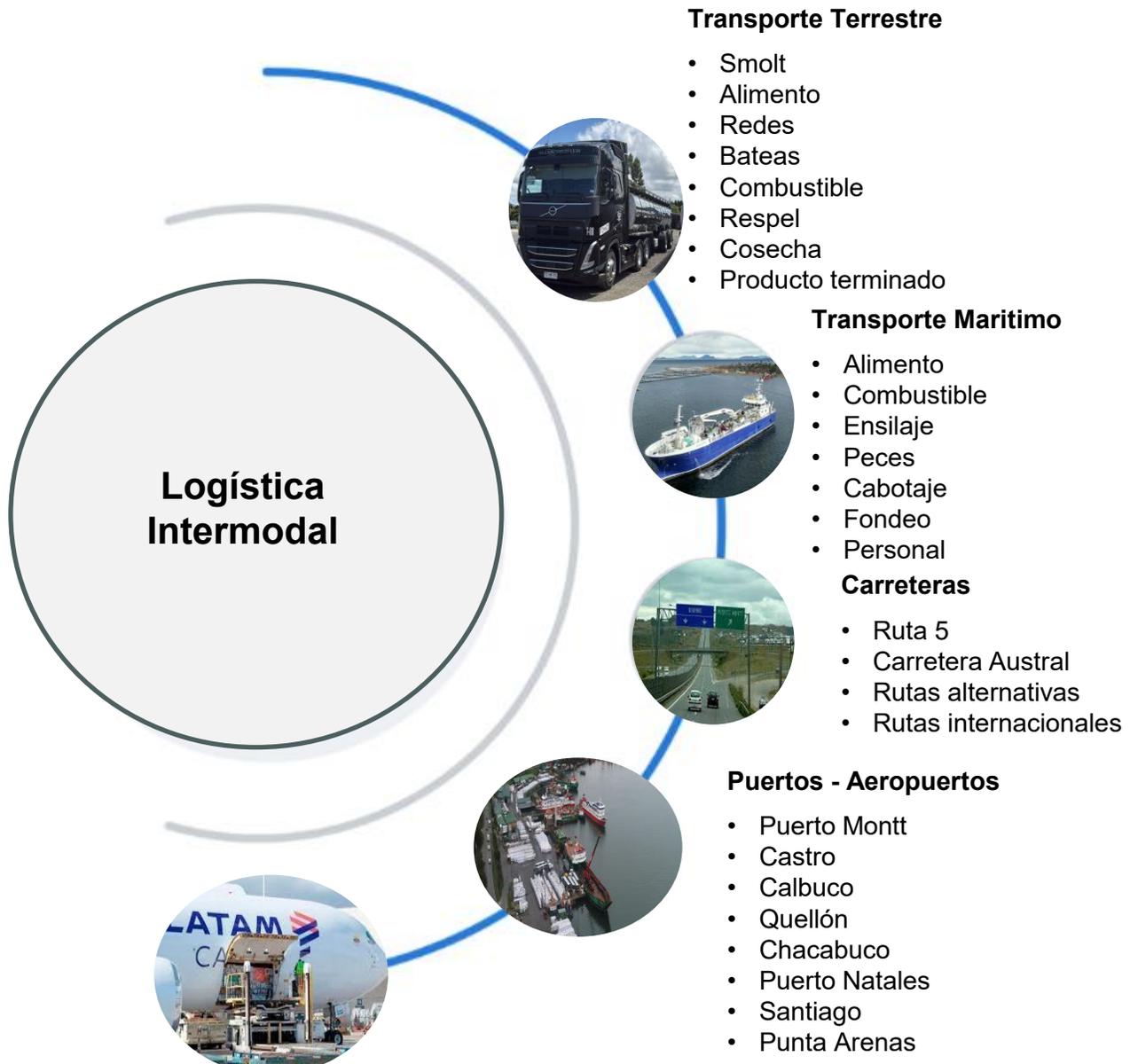
- Smolt
- Alimento Peces
- Redes y Cabotaje
- Cosecha
- Personal
- Producto Terminado

03

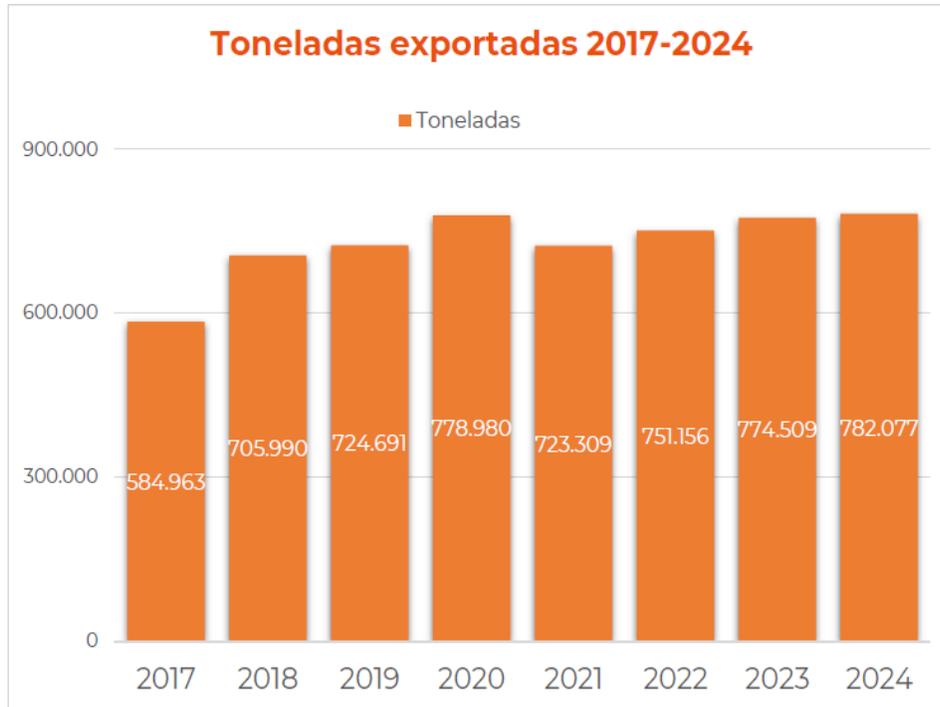
LOGÍSTICA INVERSA

- Peces vivos a plantas de proceso
- Redes y Materiales varios





Conectividad y Logística del paralelo 41 al sur de Chile



Fuente: Elaboración CDS en base a datos de Aduana (2024).

- Industria con una logística conectada, resiliente, competitiva y sustentable.

Conectividad y Logística del paralelo 41 al sur de Chile

- ✓ Embarque del Salmón Chileno , desde Magallanes a Valparaíso.
- ✓ Se exporta desde 7 Regiones y a través de 14 puertos y pasos distintos.
- ✓ Esta Logística descentraliza la cadena de valor y refuerza el carácter nacional de esta industria .

Región	Puerto
Valparaíso	• San Antonio
	• Valparaíso
	• Cristo Redentor (Los Libertadores)
Metropolitana	• Aerop. A. Merino Benítez
Biobío	• Coronel
	• Lirquén
	• San Vicente
	• Talcahuano
La Araucanía	• Pino Hachado (Liucura)
Los Lagos	• Puerto Montt
Aysén del General C. Ibañez del Campo	• Huemules
Magallanes y la Antártica Chilena	• Integración Austral (Monte Aymond)
	• San Sebastián
	• Punta Arenas

Diagnostico del Clúster marítimo portuario Sur Austral



Empleos, 7000 personas



Transporte personal, 7MM



Naves, 180

45 Naves



23K Ton

Alimento para peces, 970K Ton



13K Metros Lineales

Metros lineales de carga
240K



Zarpes y recaladas
400K



46 Viajes

Mt3 de smolt
420K (840 viajes)



Otras cargas, 140K ton

Transporte y Distribución

- Condiciones Climáticas adversas
- Accesibilidad a Zonas Remotas
- Tiempos de entrega



Regulaciones y Normativas

- Cumplimiento Normativo estricto
- Gestión de Permisos compleja



Tecnologías y Digitalización

- Falta de Innovación Tecnológica
- Dificultades en la integración de Sistemas



DESAFIOS Y ESTRATEGIAS



Sostenibilidad Ambiental

- Impacto Ecológico , impacto ambiental en áreas sensibles.
- Manejo Residuos , Gestión residuos generados en el transporte.

Costos Operativos

- Aumento costos, el transporte y almacenamiento han ido en aumento, afectando la rentabilidad.
- Variabilidad de precios, aranceles de importación.



Capacitación y Recursos Humanos

- Falta de Personal Capacitado:
Necesidad de formación en logística específica para la industria acuícola.

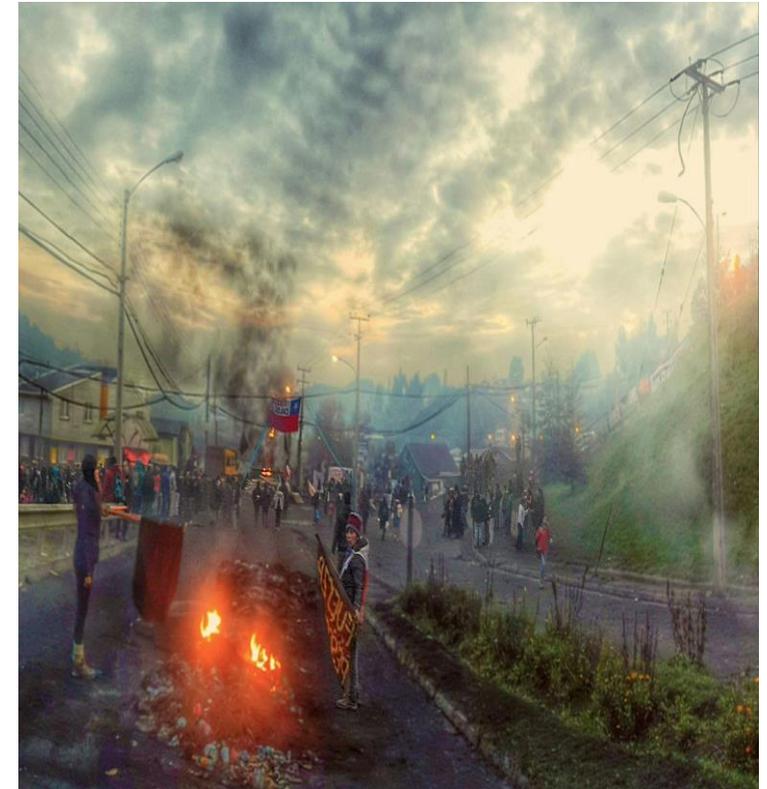




Bloom de algas, planes de contingencia realistas y acorde a la normativa vigente .



COVID, adaptarse a estrictos protocolos, con el fin de que se pueda continuar operando, sin poner en riesgo la salud de las personas.



Corte de rutas, temas sociales imprevistos a los que debemos estar siempre preparados.

- **Sostenibilidad:** Prácticas logísticas que minimizan el impacto ambiental.



- Este sector estratégico enfrenta desafíos ambientales y climáticos crecientes, considerando que el transporte marítimo representa el 25% de las emisiones de CO₂ provenientes de combustibles fósiles en América Latina.
- APL , El Acuerdo de Producción Limpia suscrito por Armasur busca impulsar la economía circular y la neutralidad climática en el transporte marítimo del sur de Chile.
- **Digitalización:** Uso de plataformas digitales para gestionar la cadena de suministro, incorporación de la IA en los procesos logísticos.

Vehículos Ecológicos

- Camiones eléctricos.
- Combustibles alternativos.
- Carbono neutralidad al 2050.

Optimización Rutas

- Tecnologías para planificar rutas más cortas y eficientes.

Gestión de Residuos

- Reciclaje, implementación de sistemas de reciclajes en instalaciones logísticas.
- Reutilización de Materiales, embalajes y otros materiales.



Colaboración en la Cadena de Suministros

- Colaborar con proveedores y distribuidores para optimizar procesos y reducir el impacto ambiental.
- Transporte Compartido: Compartir recursos de transporte entre empresas para minimizar el número de vehículos en la carretera.

Formación y Conciencia Ambiental

- Capacitación: Programas de formación para empleados sobre prácticas sostenibles.
- Cultura Corporativa: Fomentar una cultura organizacional que valore la sostenibilidad.



Fjord Maritime colabora con Cooke Chile para impulsar la producción sustentable de salmón



- ✓ La innovación y la formación son clave para mantener la competitividad en el ámbito logístico.
- ✓ Implementar estrategias sostenibles en dirección de la carbono neutralidad van a mejorar la rentabilidad y la imagen corporativa.
- ✓ La Logística no puede estar en un segundo plano para la industria del salmón, hoy es una prioridad estratégica.



Gracias

Cooke
CHILE

